



CONSOLIDANDO  
PUENTES



# “LIDERAZGO DEL DIAGNÓSTICO DEL PATÓLOGO EN LA MEDICINA PERSONALIZADA”





Mejora en  
opciones  
terapéuticas

Disminución  
mortalidad

Cambios en el rol  
del patólogo

PATOLOGÍA

- Clínica
- Edad
- Historia personal
- Historia familiar
- Desde cuándo
- A qué lo atribuye

- Morfología
- Calidad del tejido
- Tipo tumoral
- Estadío
- Grado
- Radicalidad de la resección

- IHQ
- Rasgos fenotípicos
- F pronósticos
- F predictivos



“Zona de seguridad”

ROL DEL PATÓLOGO: LOS 80

- ÉPOCA DE CAMBIOS: Tecnológicos, generacionales, políticos, económicos ...
- El cambio puede ser incómodo pero es la única constante



- Admitir y adherirse a los cambios: ¿Para qué?

## Morfología : Pronóstico

- Calidad del tejido
- Grado
- Estadio
- Radicalidad resección

Década de los 80

## Inmunohistoquímica: Predictivo

- Factores pronósticos
- Factores predictivos
- Digitalización

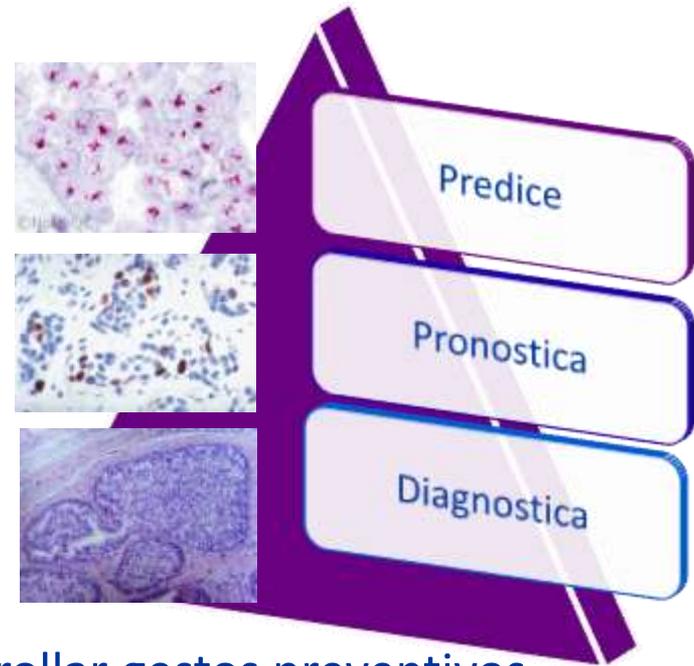
Década de los 90

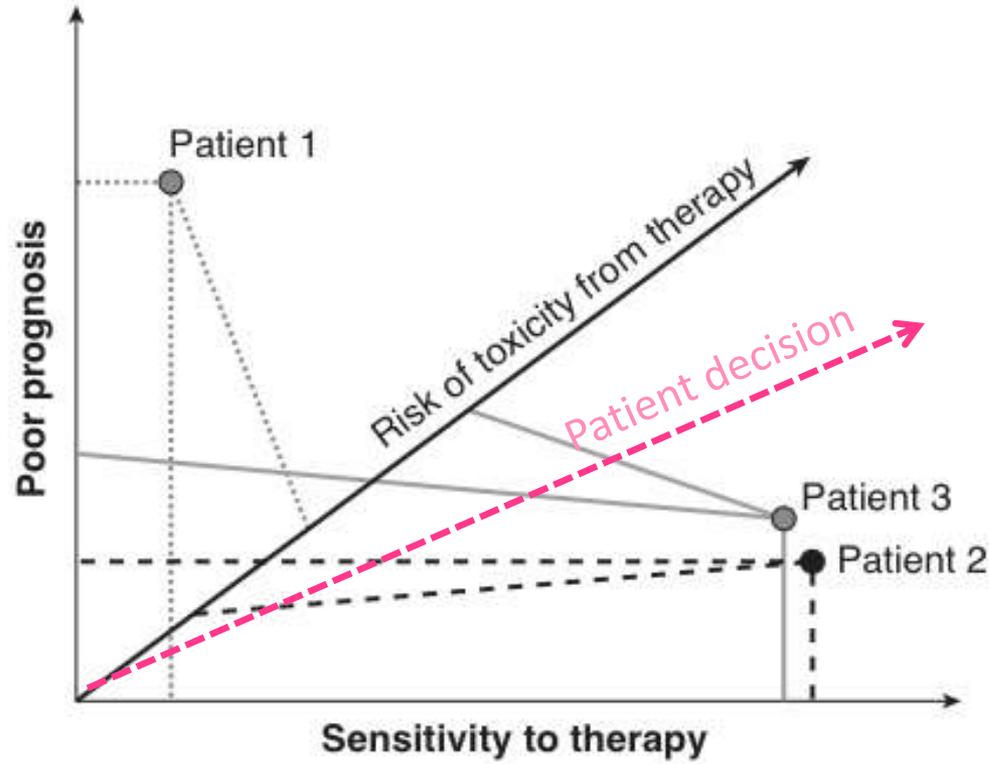
## Molecular: Medicina Personalizada

- Banco de tejidos
- Dianas terapéuticas
- Predicción de respuesta
- Riesgo de recidiva

S. XXI

- Modelo individualizado de práctica médica donde todas las decisiones van dirigidas al paciente concreto (en la medida de lo posible)
- Busca como objetivo reconocer las diferencias individuales entre pacientes
- Herramientas:
  - Tecnologías de perfil molecular
  - Metabólica
  - Genética
- Objetivos:
  - Pronósticos
  - Predictivos
  - De evaluación de riesgo para desarrollar gestos preventivos







- *El potencial sin realizar se convierte en dolor*

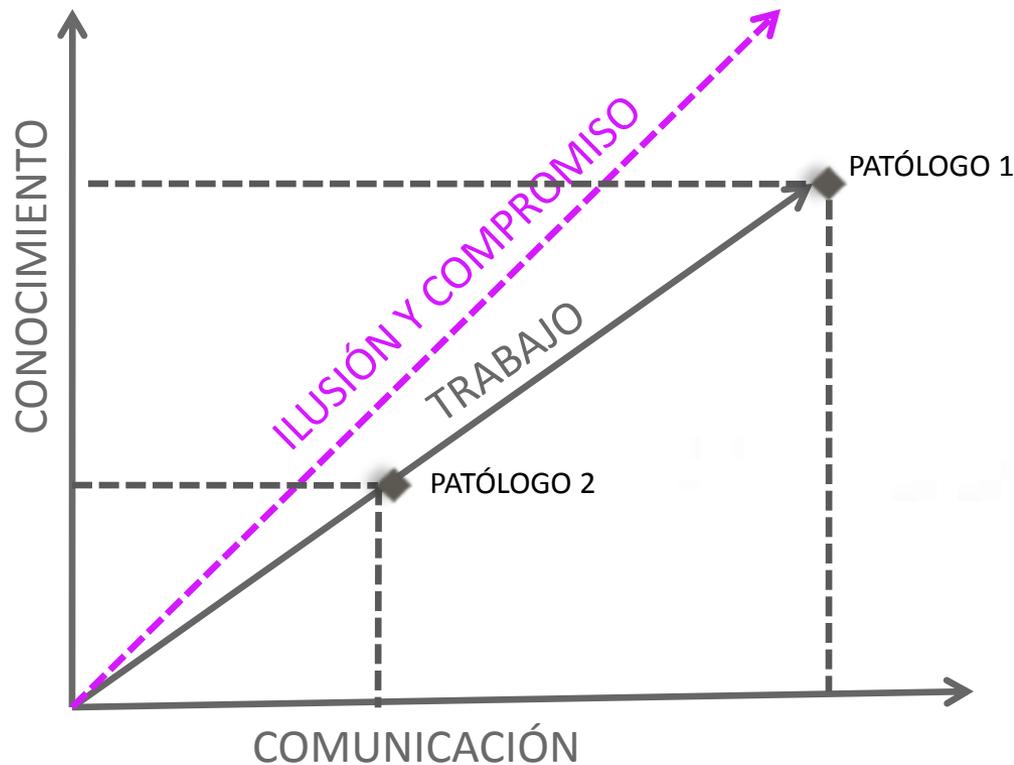
Nos invade la violencia de la mediocridad y una vida pobre



- *“El dolor es pasajero. El abandono es para siempre” (Lance Armstrong)*
- El éxito es algo que se crea conscientemente.
- Es el resultado garantizado de una serie deliberada de acciones que cualquiera puede realizar.
- Y eso es emocionante...

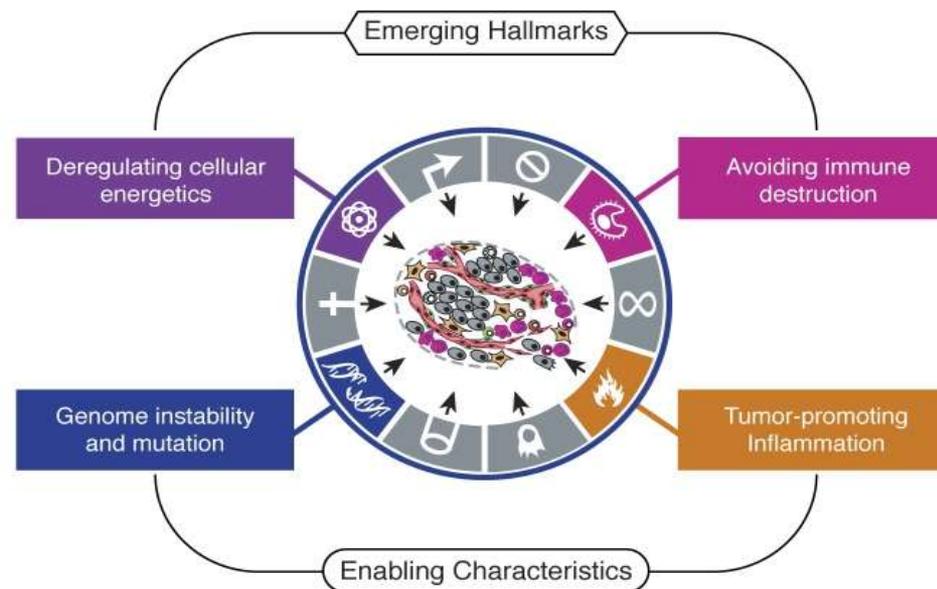
LOS CAMBIOS DURADEROS SOLO SE PRODUCEN CUANDO CAMBIAMOS A NIVEL EMOCIONAL, NO A NIVEL LÓGICO

*El futuro no se basa en la herencia del pasado, sino en la buena gestión de un presente complejo*



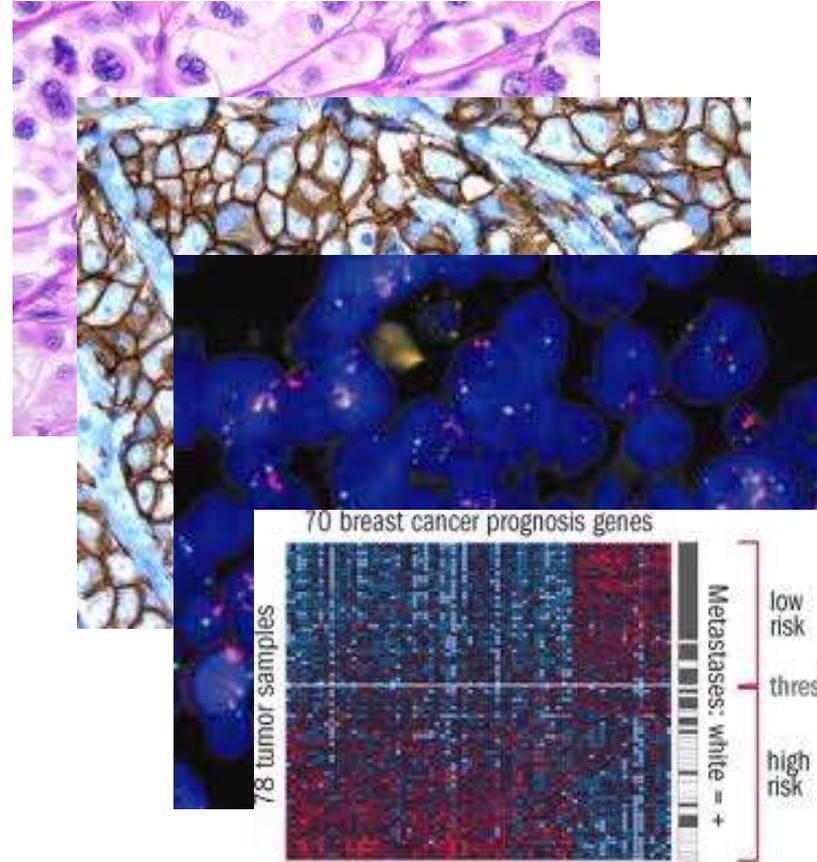
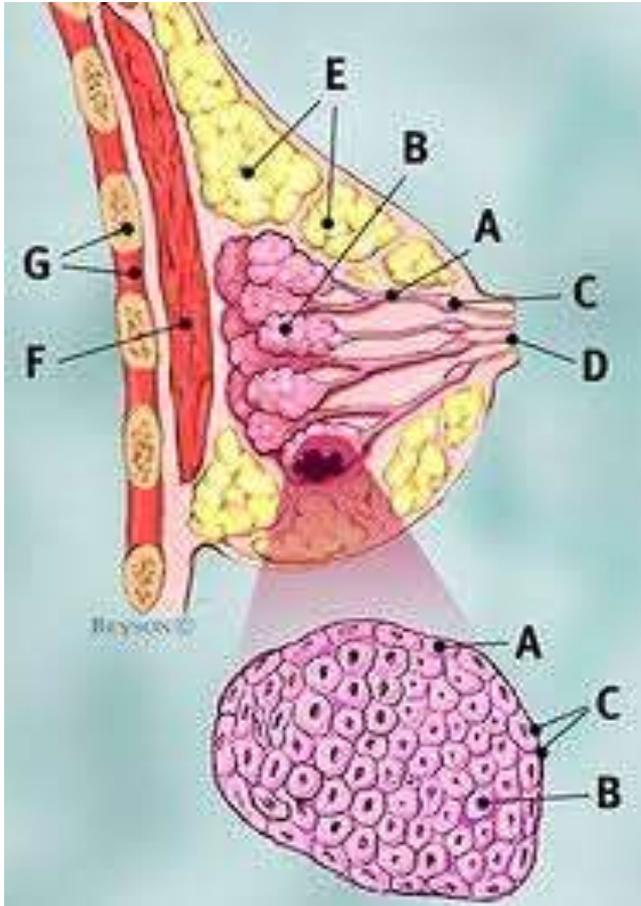
- Aptitud
- Herramientas
- Actitud
- Comunicación

- Adquisición y filtro del Conocimiento
  - Disciplina
  - Inquietud
  - Elección área temática: Comité de tumores
  - Dedicación



Hanahan and Weinberg, 2011

Cell  
PRESS



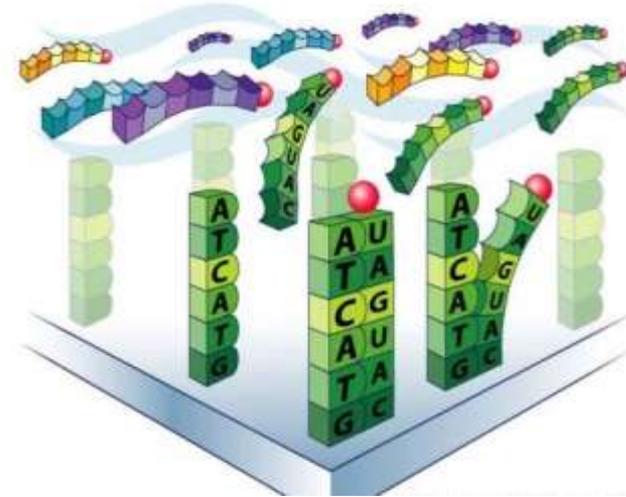




QUIERO HACERLO...

- !No vayamos nunca de víctimas!
- Es imposible construir un tributo al éxito sobre cimientos de excusas.

- ❑ Tipo de tumor (WHO)
- ❑ Grado
- ❑ Diámetro
- ❑ Invasión linfo-vascular
- ❑ Márgenes quirúrgicos
- ❑ Ganglios linfáticos
- ❑ Estadiaje patológico del cáncer (pTNM)



# TNM ??

BÁSICO

- HISTOLOGÍA
- INMUNOHISTOQUÍMICA

ADICIONAL

- RASGOS DE PROGRESIÓN TUMORAL
- RASGOS DE POTENCIAL DE RIESGO

ADICIONAL

- RASGOS DE RESPUESTA A TERAPIA ESPECÍFICA

ALGORITMOS DIAGNÓSTICOS

- La única forma de progresar en tiempos de cambios revolucionarios es comenzar a funcionar bajo un modelo revolucionario de liderazgo

- Cada uno debe ejercer su liderazgo
- Cada uno debe inspirar a sus compañeros
- Cada uno debe estar abierto al cambio
- Cada uno debe dar lo mejor de sí mismo



- El liderazgo tiene que ver con la excelencia en el trabajo y en el comportamiento

## Gestor de tejidos para facilitar un entorno científico de cooperación e investigación



### Objetivo:

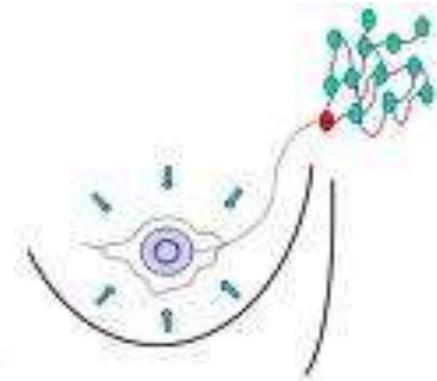
Brindar a los investigadores de un cauce ágil que permita su acceso a series de muestras, sus productos y datos asociados con garantías de calidad y adecuación ético-legal



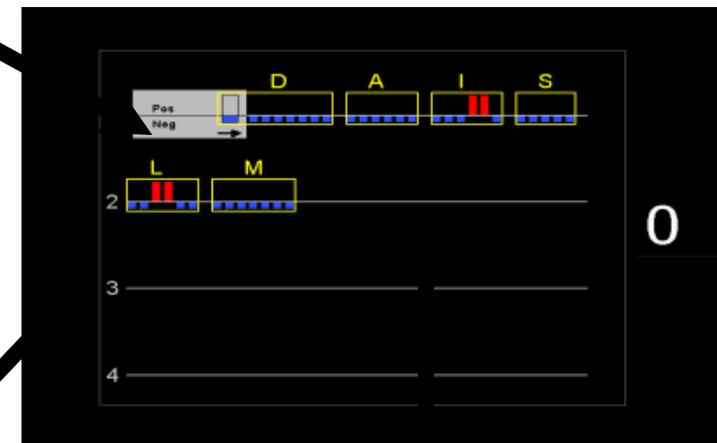
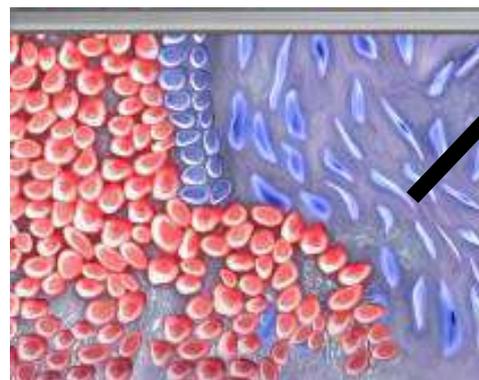
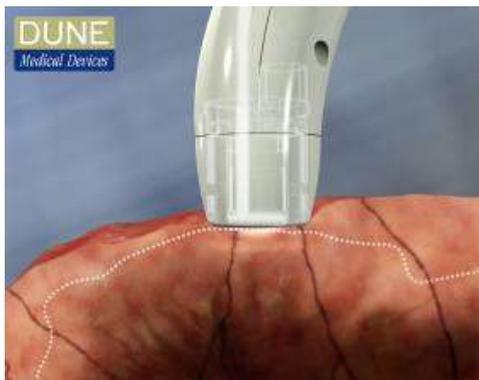
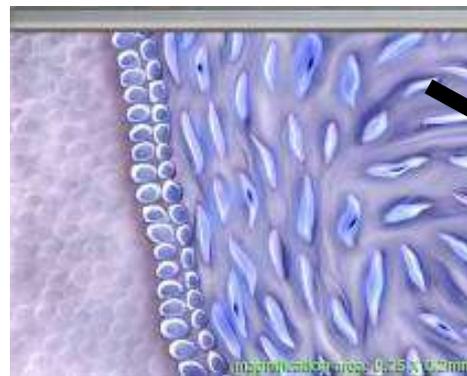
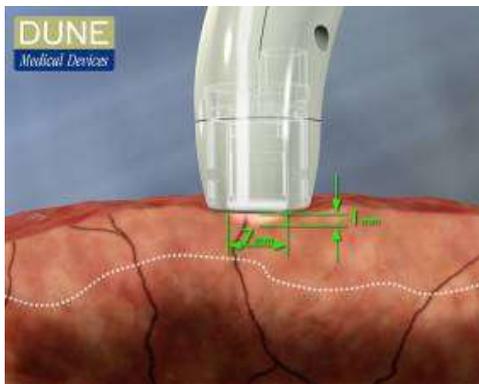
# PROTAGONISTAS EN INVESTIGACIÓN TRASLACIONAL

## REDES: LYNOLOG

- Base de datos de cáncer de mama y ganglio centinela
- Ideada por patólogos
- Definida en equipo multidisciplinar
- Constituida en “asociación legal”
- Con vocación europea

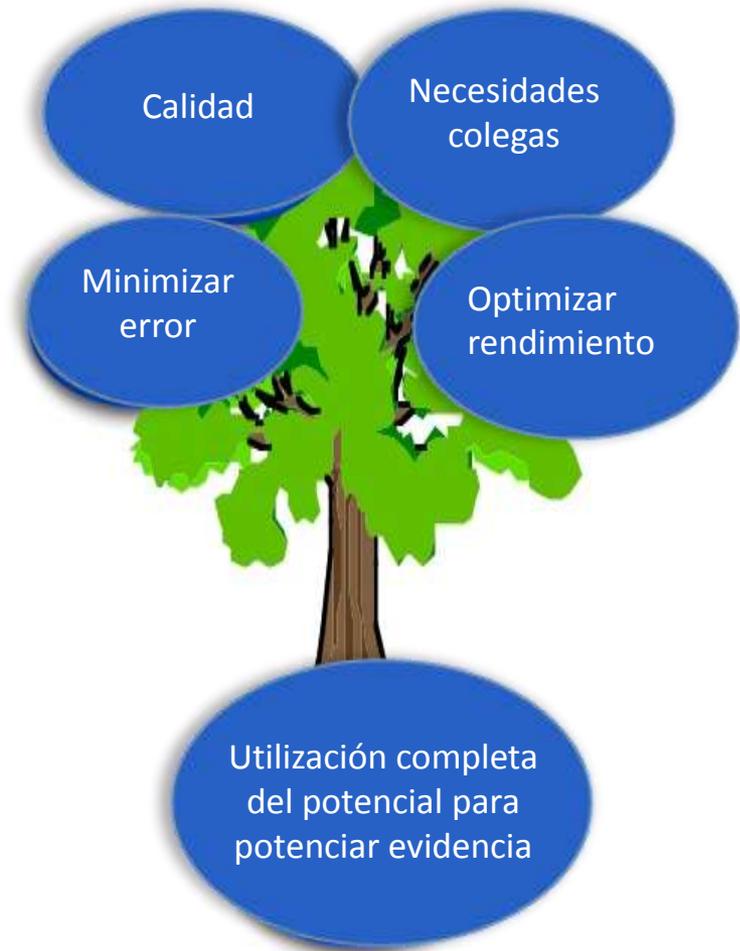
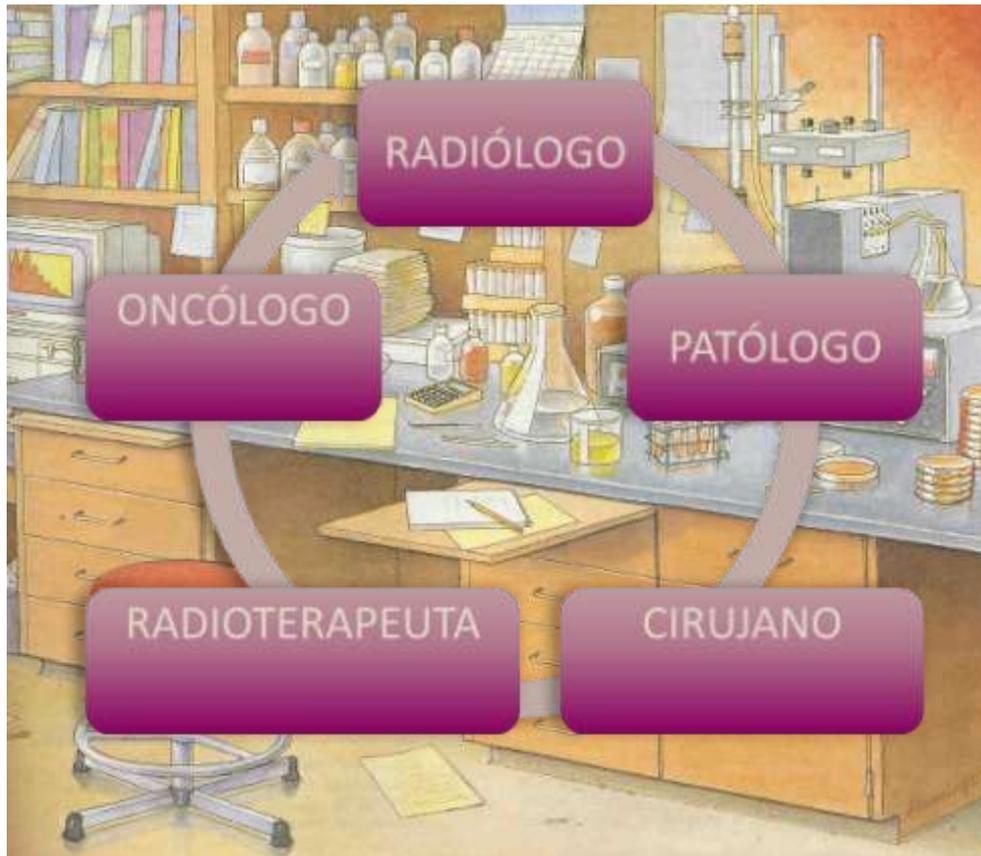


# The MarginProbe™: dielectric spectroscopy



Margen positivo

- La innovación siempre vencerá sobre la repetición de lo que funcionó en el pasado
- Seamos visionarios
- Replanteémonos constantemente nuestros métodos de trabajo
- Desafiémonos a ver las cosas tal como soñamos verlas
- Las pequeñas mejoras diarias producen con el tiempo increíbles resultados
- Cada uno a nuestro nivel individual, cada centro al nivel de sus posibilidades



DESDE LA MORFOLOGÍA POR LA BIOLOGÍA



## THE EXPANDING ROLE OF PATHOLOGISTS

- Cuanto más más se ampl Pathologists will to continue to play an expanded role in this rapidly developing field by managing materials and information rather than simply providing histopathologic diagnosis (Figure 2.6). First, pathologists have to make sure that the initial diagnostic materials are compatible with the assay platform that will be used to determine prognostic and predictive information. A decision has to be made whether the core biopsy or FNA samples have to be processed into RNA later, formalin, or other fixatives. Then the specimen has to be assessed and preprocessed for the assay: e.g. macrodissection of a tumor-rich area or microdissection of pure tumor cells may be required. It will also be pathologists in routine clinical practice setting who will have to manage assay reports – interpreting the results and recommending treatment options to oncologists. This flow of materials and information places a heavy burden on pathologists and requires them to be at the forefront of molecular oncology rather than being passive players.
- Cuanto más que antes no
- Las mismas ( nuestro mej

de seguridad,

ecerán las cosas

es para alcanzar

“ZONA DE SEGURIDAD”

- Comunicación ascendente
  - Conseguir recursos
  - Adquirir protagonismo
- Comunicación horizontal
  - Colaboraciones externas
  - Adquirir protagonismo
- Comunicación descendente
  - Dinamizar equipo

EXTERNALIZACIÓN

COMUNICACIÓN

SISTEMAS DE PATOLOGÍA CLÍNICA  
(AUTOMATIZACIÓN,  
ESTANDARIZACIÓN Y CALIDAD)

TEJIDO FRESCO

BIOBANCO  
INVESTIGACIÓN

PATOLOGÍA MOLECULAR

INTEGRACIÓN EN UNIDADES CLÍNICAS  
HABITAR QUIRÓFANO

DIGITALIZACIÓN

OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS Y  
PROCESOS

¿QUÉ NECESITA EL PATÓLOGO?

## LIDERAZGO DEL PATÓLOGO

CONOCIMIENTO

ÁREA IDENTIFICADA: MEDICINA PERSONALIZADA

VALORAR RESULTADOS Y  
MODIFICAR ESTRATEGIA SI ES  
NECESARIO

ESFUERZO DE  
TODOS  
(SOCIEDADES)

OPORTUNIDAD:  
DIANAS  
TERAPÉUTICAS

FORMACIÓN  
PRÁCTICA DIARIA

VÍA DE ACCIÓN: BIOLOGÍA MOLECULAR

*“Si he visto más lejos que los otros hombres es porque me he aupado a hombros de gigantes”. Isaac Newton.*

- *“Sólo los humildes mejoran” Wynton Marsalis (músico de jazz)*
- Cuanto más alto sea el objetivo, más necesitaremos la ayuda de los compañeros

No es líder quien manda sino aquél al que los demás le reconocen el liderazgo. Son los seguidores quienes hacen al líder.

- Cumplir con nuestro deber
- Participar del futuro de la especialidad
- Tener visibilidad social
- Para que la industria “nos quiera”



PARA QUÉ

*“Sólo los mediocres mueren siempre en su mejor momento.*

*Los líderes auténticos siempre están mejorando y elevando el listón de la calidad de sus actos y la velocidad de sus movimientos”*

*Jean Giradoux*

EL TRISTE PRECIO DE LA MEDIOCRIDAD Y LA ESPECTACULAR  
RECOMPENSA DEL LIDERAZGO



*Quien se apunte a la idea y se comprometa con ella, forma parte del equipo.*